

ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS INDUSTRIALES COMPLEJOS

Curso 2016/2017

(Código:28806165)

1.PRESENTACIÓN

La asignatura de "Organización y Gestión de Proyectos Industriales Complejos" se configura como optativa dentro de la titulación oficial de *Máster Universitario en Ingeniería Industrial*. Esta asignatura consta de 5 créditos ECTS, está programada en el primer semestre del segundo año del Máster y se imparte desde el Departamento de Ingeniería de Construcción y Fabricación de la ETS de Ingenieros Industriales de la UNED.

Su impartición se realiza a partir de un enfoque práctico y operativo dirigido a las actividades de la dirección de proyectos singulares y de alta complejidad. Se intenta con ello que buena parte de los conocimientos y enseñanzas de la asignatura puedan tener el mayor nivel de aplicabilidad en el futuro ejercicio profesional de los estudiantes.

La metodología docente utilizada se basa en conseguir la máxima participación de los estudiantes en el propio proceso de aprendizaje. Para la evaluación de la asignatura se sigue un sistema de evaluación continua.

2.CONTEXTUALIZACIÓN

La asignatura "Organización y Gestión de Proyectos Industriales Complejos" corresponde a la *materia temática* "Dirección e Ingeniería de Proyectos", tiene carácter optativo en el *Máster Universitario en Ingeniería Industrial* y se imparte en el tercer semestre del plan de estudios de dicho Master, es decir, en lo que correspondería en términos prácticos al primer semestre del segundo curso de dicho Máster.

Esta asignatura está asignada al Departamento de Ingeniería de Construcción y Fabricación de la ETS de Ingenieros Industriales y está desarrollada e impartida desde el área de conocimiento de "Proyectos de Ingeniería".

El conjunto de asignaturas de la misma *materia temática* "Dirección e Ingeniería de Proyectos" que se incluyen en este Máster son: "Dirección de Proyectos", de carácter obligatorio y que se imparte en el segundo semestre del primer curso de dicho Máster; "Organización y Gestión de Proyectos Industriales Complejos" y "Seguridad y Riesgos Industriales" que se imparten en el tercer semestre del Máster. Todas estas asignaturas son impartidas desde el Departamento de Ingeniería de Construcción y Fabricación de la UNED y vienen a conformar el *Itinerario 05 "Proyectos Industriales"*.

3.REQUISITOS PREVIOS RECOMENDABLES

La asignatura no tiene establecidos requisitos previos específicos.

4.RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Los principales resultados del aprendizaje de la asignatura de "Organización y Gestión de Proyectos Industriales Complejos" son:



- Conocimientos, capacidades y destrezas en el análisis y resolución de situaciones proyectuales complejas en el ámbito industrial.
- Capacidad de incorporar aspectos singulares a proyectos industriales.
- Capacidad de abordar la dirección de proyectos sobre patrimonio industrial
- Capacidad de abordar la organización y gestión de proyectos de I+D+i

5.CONTENIDOS DE LA ASIGNATURA

Parte 1. Metodología para la organización y gestión de proyectos complejos.

Tema 1. Introducción.

Tema 2. Metodología basada en 10 factores.

Tema 3. Factor “modelo”.

Tema 4. Factor “objetivos”.

Tema 5. Factor “innovación”.

Tema 6. Factor “instrumentos”.

Tema 7. Factor “entorno”.

Tema 8. Factor “equipo humano”.

Tema 9. Factor “alianzas”.

Tema 10. Factor “tempo”.

Tema 11. Factor “marketing y comunicación”.

Tema 12. Factor “gestión de crisis”.

Parte 2. Aplicaciones y áreas con complejidad.

Tema 13. Ejemplo práctico.

Tema 14. Proyectos sobre patrimonio industrial

Tema 15. Proyectos de I+D+i

Tema 16. Grandes proyectos industriales

6.EQUIPO DOCENTE

- [MIGUEL ANGEL SEBASTIAN PEREZ](#)
- [JUAN CLAVER GIL](#)

7.METODOLOGÍA

La impartición y desarrollo de la asignatura “Organización y Gestión de Proyectos Industriales Complejos” sigue el modelo metodológico implantado en la UNED. Es por lo tanto una asignatura “a distancia”, por lo que el desarrollo de la misma no va



a suponer ningún esfuerzo de desplazamiento físico por parte de los alumnos, pudiendo ser seguida por los estudiantes desde su lugar de residencia.

Los recursos didácticos y actividades a realizar para el seguimiento y desarrollo del curso, fomentarán el trabajo autónomo mediante la propuesta de actividades de diversa índole, aprovechando el potencial que nos ofrecen algunas de las herramientas de comunicación del Curso Virtual. Todos estos recursos y actividades se pondrán de manera secuencial a disposición de los estudiantes en el Curso Virtual de la asignatura. Los estudiantes matriculados en la asignatura tendrán acceso a este Curso Virtual a través del enlace correspondiente del *Campus UNED*.

La planificación tanto del desarrollo como del estudio de la asignatura puede ser desarrollada de manera bastante flexible. Este hecho facilita que estudiantes con diversas circunstancias personales y laborales puedan realizar con aprovechamiento el estudio de la misma. No obstante se aconseja que, cada estudiante establezca un esquema temporal de estudio, lo más regular y constante posible.

8.BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

ISBN(13): 9788436829860
Título: GESTIÓN DE PROYECTOS COMPLEJOS
Autor/es: Sergi Guillot ; Miquel Barceló ;
Editorial: PIRÁMIDE

Buscarlo en librería virtual UNED

Buscarlo en bibliotecas UNED

Buscarlo en la Biblioteca de Educación

Buscarlo en Catálogo del Patrimonio Bibliográfico

Comentarios y anexos:

El texto básico es el libro "Gestión de proyectos complejos" de Miquel Barceló y Sergi Guillot; Editorial Pirámide, Madrid, 2013 (ISBN 978-84-368-2986-0), así como los materiales preparados por el equipo docente y que se encontrarán accesibles para los estudiantes a través del *Curso Virtual* de la asignatura.

9.BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

Comentarios y anexos:

La bibliografía complementaria se suministra a través del *Curso Virtual* de la asignatura a lo largo del semestre.

10.RECURSOS DE APOYO AL ESTUDIO

Los materiales complementarios y otros recursos de apoyo serán facilitados a través del *Curso Virtual* de la asignatura.

11.TUTORIZACIÓN Y SEGUIMIENTO

La tutorización se realiza, fundamentalmente, a través del *Curso Virtual* de la asignatura, así como mediante la dirección de correo electrónico msebastian@ind.uned.es

También está programada la tutoría en el despacho 2.31 de la ETS de Ingenieros Industriales (c/ Juan del Rosal, 12; Ciudad Universitaria; 28040-Madrid; teléfono 913.986.445) los martes lectivos de 9 a 13 horas.



12.EVALUACIÓN DE LOS APRENDIZAJES

La evaluación de los aprendizajes, en particular, y del conjunto de la asignatura, en general, se efectuará mediante un modelo de evaluación continua que comprende la realización de actividades a distancia. A partir de dichas actividades a distancia se conformará la calificación final de la asignatura para la correspondiente convocatoria.

13.COLABORADORES DOCENTES

Véase equipo docente.

