

DIRECCIÓN DE PROYECTOS

Curso 2016/2017

(Código:28806019)

1.PRESENTACIÓN

La asignatura de "Dirección de Proyectos" se configura como obligatoria dentro de la titulación oficial de *Máster Universitario en Ingeniería Industrial*. Comprende un conjunto de conocimientos y técnicas de interés en la realización y dirección de proyectos, focalizados hacia los proyectos de carácter industrial.

Esta asignatura consta de 5 créditos ECTS, está programada en el segundo semestre del primer año del Máster y se imparte desde el Departamento de Ingeniería de Construcción y Fabricación de la ETS de Ingenieros Industriales de la UNED.

Su impartición se realiza a partir de un enfoque práctico y operativo dirigido a las actividades de la dirección de proyectos según el modelo que actualmente goza del máximo nivel de implantación a nivel mundial; esto es el PMBOK-ISO-UNE. Se intenta con ello que buena parte de los conocimientos y enseñanzas de la asignatura puedan tener el mayor nivel de aplicabilidad en el futuro ejercicio profesional de los estudiantes.

La metodología docente utilizada se basa en conseguir la máxima participación de los estudiantes en el propio proceso de aprendizaje. Para la evaluación de la asignatura se sigue un sistema de evaluación continua.

2.CONTEXTUALIZACIÓN

La asignatura "Dirección de Proyectos" corresponde a la *materia temática* "Dirección e Ingeniería de Proyectos", tiene carácter obligatorio en el *Máster Universitario en Ingeniería Industrial* y se imparte en el segundo semestre del primer curso de dicho Máster.

Esta asignatura está asignada al *Departamento de Ingeniería de Construcción y Fabricación* de la *ETS de Ingenieros Industriales* y está desarrollada e impartida desde el área de conocimiento de "Proyectos de Ingeniería".

Otras asignaturas de la misma *materia temática* "Dirección e Ingeniería de Proyectos" que se incluyen en este Máster son: "Organización y Gestión de Proyectos Industriales Complejos", "Ergonomía Industrial" y "Seguridad y Riesgos Industriales"; todas ellas impartidas desde el Departamento de Ingeniería de Construcción y Fabricación de la UNED en el tercer semestre del Máster y vienen a conformar el Itinerario 05 "Proyectos Industriales".

3.REQUISITOS PREVIOS RECOMENDABLES

La asignatura no tiene establecidos requisitos previos específicos, si bien se apoya en la práctica totalidad de las asignaturas de la titulación, así como en las de la titulación que ha dado acceso al Máster.

4.RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Los principales resultados del aprendizaje de la asignatura de "Dirección de Proyectos" son:

- Conocimiento avanzado de técnicas y procedimientos de organización y gestión de proyectos industriales.

- Conocimiento de técnicas de dirección de actividades proyectuales.
- Conocimiento de la reglamentación específica para la realización de proyectos.
- Capacidad de elaborar, desarrollar, documentar y presentar todo tipo de documentación técnica, así como proyectos industriales.

5.CONTENIDOS DE LA ASIGNATURA

Parte 1.- Fundamentos de la dirección /gestión de proyectos

- 1.- Visión general
- 2.- El director de proyectos
- 3.- Elementos esenciales de los proyectos

Parte 2.- Planificación de proyectos

- 4.- Definición de un proyecto
- 5.- Planificación del proyecto
- 6.- Desarrollo de la estructura de desglose del trabajo
- 7.- Estimaciones de trabajo
- 8.- Calendario del proyecto
- 9.- Presupuesto del proyecto

Parte 3.- Control del proyecto

- 10.- Fundamentos del control del proyecto
- 11.- Gestión de cambios
- 12.- Gestión de entregables
- 13.- Gestión de problemas
- 14.- Gestión de riesgos
- 15.- Gestión de la calidad

Parte 4.- Ejecución del proyecto

- 16.- Liderazgo
- 17.- Gestión de las comunicaciones
- 18.- Gestión de las expectativas
- 19.- Mejora del rendimiento
- 20.- Gestión de las diferencias
- 21.- Gestión de proveedores



22.- Finalización del proyecto

Parte 5.- Otros temas

23.- Programas informáticos para la dirección de proyectos

24.- Casuística y temas anejos en dirección de proyectos

6.EQUIPO DOCENTE

- [MIGUEL ANGEL SEBASTIAN PEREZ](#)

7.METODOLOGÍA

Metodológicamente, esta asignatura presenta las siguientes características generales:

- Es una asignatura *a distancia*, por lo que la transmisión del conocimiento no va a estar condicionada por la realización de ningún tipo de desplazamiento de los alumnos fuera de su lugar de residencia.
- Su desarrollo y estudio son flexibles; lo que permite su seguimiento a estudiantes con muy diversas circunstancias personales y laborales. No obstante, en este sentido, suele ser aconsejable que -en la medida de sus posibilidades reales- cada estudiante establezca su propio calendario de estudio, lo más regular y constante posible.
- Tiene un carácter eminentemente aplicativo y proactivo, por lo que se requerirá la participación del alumnado en el desarrollo contenidos de la asignatura.

Para el seguimiento y desarrollo del curso, se utilizará fundamentalmente la aplicación del *Curso Virtual* de la asignatura, a la que tienen acceso los estudiantes matriculados en la asignatura a través del enlace *Campus UNED* de la página principal del sitio Web de la UNED.

8.BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

ISBN(13): 9788441526075
Título: GESTIÓN DE PROYECTOS (2010)
Autor /es: Gregory M. Horne ;
Editorial: : ANAYA MULTIMEDIA

Buscarlo en librería virtual UNED

Buscarlo en bibliotecas UNED

Buscarlo en la Biblioteca de Educación

Buscarlo en Catálogo del Patrimonio Bibliográfico

9.BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

Comentarios y anexos:



La bibliografía complementaria se indicará a los estudiantes a través del *Curso Virtual* de la asignatura a lo largo del semestre.

10. RECURSOS DE APOYO AL ESTUDIO

Los materiales complementarios y otros recursos de apoyo serán facilitados a través del *Curso Virtual* de la asignatura.

11. TUTORIZACIÓN Y SEGUIMIENTO

La tutorización se realiza, fundamentalmente, a través del *Curso Virtual* de la asignatura, así como mediante la dirección de correo electrónico msebastian@ind.uned.es

También está programada la tutoría en el despacho 2.31 de la ETS de Ingenieros Industriales (c/ Juan del Rosal, 12; Ciudad Universitaria; 28040-Madrid; teléfono 913.986.445) los martes lectivos de 9 a 13 horas.

12. EVALUACIÓN DE LOS APRENDIZAJES

La evaluación de los aprendizajes, en particular, y del conjunto de la asignatura, en general, se efectuará mediante un modelo de evaluación continua que comprende la realización de actividades a distancia. A partir de dichas actividades a distancia se conformará la calificación final de la asignatura para la correspondiente convocatoria.

13. COLABORADORES DOCENTES

Véase equipo docente.

