



EMPRENDIMIENTO TEMÁTICO Y DUAL

Un nuevo modelo de apoyo al emprendimiento

Sixto Jansa
Director de la Oficina de Transferencia (OTRI)
sjansa@pas.uned.es

Obstáculos a la creación de empresas según los técnicos de creación de empresas

Estudio de **Jaume Valls para RedEmprendia**. Barcelona 2012 (página 33)



Obstáculos a la creación de empresas según los técnicos de creación de empresas. Aportaciones de los programas de apoyo

Estudio de **Jaume Valls para RedEmprendia**. Barcelona 2012 (página 33)



Obstáculos a la creación de empresas según los técnicos de creación de empresas. Aportaciones de los programas de apoyo y aportaciones de los programas temáticos duales

Estudio de **Jaume Valls para RedEmprendia**. Barcelona 2012 (página 33)



Limitaciones habituales de los programas de apoyo al emprendimiento

1. Los programas de apoyo al emprendimiento se han basado habitualmente en los aspectos de gestión: plan de empresa, estrategia, modelo de negocio, formación en dirección de empresas, etc.
2. Sin embargo los emprendedores, especialmente los más jóvenes, ven dificultados sus proyectos por factores de tipo práctico como carencia de un producto o servicio sólido, falta de conocimiento técnico aplicado, falta de acceso a la tecnología o a los proveedores adecuados, experiencia limitada en la prestación del servicio y en la atención al cliente, falta de guías de actuación o carencia de comunidad de apoyo.
3. La escasa maduración y solidez de los proyectos inhibe a los posibles clientes al contratar los servicios ofrecidos por los emprendedores. Adicionalmente estos han podido carecer de servicios de apoyo de calidad prestados en condiciones definidas y económicamente convenientes.

El programa de emprendimiento temático y dual de la UNED

- El programa que la UNED propone aborda las limitaciones expuestas mediante un enfoque concertado entre emprendedores, administración, universidad, entes locales de desarrollo, empresas asentadas y proveedores de servicios, al objeto de crear un sistema efectivo que amplíe sustancialmente las posibilidades de éxito de los proyectos liderados por los emprendedores.
- El programa propuesto aportará a los emprendedores contenido técnico, experiencia inicial y servicios de apoyo.

Módulos de apoyo al emprendedor



Descripción de los módulos de apoyo

1. **Gestión del negocio:** Modelo, estrategia, plan de empresa, fundamentos de gestión
2. **Tecnología y conocimiento técnico (elemento central de la propuesta):** Aporta un tema de negocio robusto y la tecnología y el conocimiento necesarios para llevarla a cabo en consonancia con la vocación y capacidades del emprendedor. Los principales temas sugeridos serán: digitalización industrial, impresión 3D, envejecimiento activo, turismo cultural y de naturaleza, ciencia de datos, marketing digital, etc.
3. **Soporte:** Apoyo mediante servicios definidos y concertados en: comunicación y promoción, gestoría administrativa, apoyo jurídico, soporte informático y de servidores, etc.
4. **Contratos concertados (elemento más innovador de la propuesta)** entre las empresas o entidades consolidadas y los emprendedores apoyados por la administración con aportación económica temporal opcional. (puede denominarse emprendimiento dual y actúa como las prácticas en los programas educativos)
5. **Tutorías** de estrategia y desarrollo empresarial por niveles de madurez.

Desarrollo del programa

1. Creación de programas concertados
2. Elaboración de los módulos de apoyo
3. Selección y asignación de temas a los emprendedores
4. Acciones de adiestramiento técnico
5. Promoción y concertación de contratos
6. Realización y seguimientos de los contratos
7. Acciones de apoyo comercial y administrativo
8. Tutorías y continuidad

Muchas gracias

Sixto Jansa Anadón
sjansa@pas.uned.es