



PLAN DIRECTOR DE LA UNED, 2010-2013

Consejo de Gobierno, 28 de abril de 2010

LÍNEA ESTRATÉGICA 1:

POTENCIACIÓN DE LA UNED COMO INSTRUMENTO DE FORMACIÓN A LO LARGO DE LA VIDA Y LA EMPLEABILIDAD

OBJETIVOS	ACCIONES	ÁREA DE DIRECCIÓN	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OTRAS UNIDADES INVOLUCRADAS	VIGENCIA (AÑOS)	INDICADORES
Consolidar la implantación del modelo EEES	Desarrollo de un modelo de seguimiento de las nuevas titulaciones.	Vic. de Ordenación Académica Vic. de Innovación	Vicegerencia de Coordinación Académica Oficina de Planificación y Calidad	Facultades y Escuelas	3	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo de Procedimientos documentados - Grado de cumplimiento y preparación de Facultades y Escuelas. - Índices de agilidad en la revisión de matrícula y gestión de expedientes. Grado de satisfacción de servicios administrativos usuarios del sistema. -Aprobación de las directrices para la gestión económica de los másteres -Reducción de los plazos para la gestión de preinscripciones y admisiones
	Desarrollo del procedimiento integral de gestión académico-administrativa de los Grados					
	Consolidación de los procedimientos de gestión económica y administrativa de los Másteres.	Vic. de Investigación	Unidad de Posgrados oficiales			
Potenciar la movilidad de la comunidad universitaria	Desarrollo del Plan IberUned.	Vic. de Relaciones Internacionales e Institucionales Vic. de Estudiantes Vic. de Profesorado Vic. de Investigación Vic. de Relaciones Internacionales	UTEDI Dirección de Relaciones Internacionales e Institucionales	Facultades y Escuelas	3	<ul style="list-style-type: none"> - Número de profesores, estudiantes y PAS participantes en los intercambios. -Número de proyectos de movilidad desarrollados. -Número de convenios de intercambio firmados. -Grado de satisfacción de los participantes.
	Fortalecimiento del Programa Erasmus y Erasmus-Mundus.					
	Desarrollo de movilidad virtual.					
	Desarrollo de convenios de intercambio de profesorado con otras universidades.					
	-Desarrollo de convenios de intercambio de estudiantes y de PAS con otras universidades.					

OBJETIVOS	ACCIONES	ÁREA DE DIRECCIÓN	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OTRAS UNIDADES INVOLUCRADAS	VIGENCIA (AÑOS)	INDICADORES
Empleabilidad de los estudiantes de la UNED en títulos oficiales y propios	Fomento de la inserción laboral (bolsa de empleo)	Vic. de Estudiantes Vic. de Ordenación Académica	COIE		3	<ul style="list-style-type: none"> -Estadísticas sobre empleabilidad de estudiantes. - Estadísticas de consultas, peticiones de asesoramiento y datos de inserción laboral. -Resultados de cuestionarios de egresados. -Estadísticas de acciones conjuntas con empresas y empleadores. -Resultados de la empleabilidad de los títulos.
	Orientación y formación para el empleo y autoempleo.					
	Seguimiento de los estudiantes y de los resultados de empleabilidad de los títulos.					
Potenciar la formación a lo largo de la vida	Potenciación de la oferta flexible para la formación a lo largo de la vida.	Vic. de Formación Continua				<ul style="list-style-type: none"> -Número de estudiantes matriculados. -Número de Convenios y Cursos Institucionales -Número de titulaciones ofrecidas.
	Desarrollo de las ofertas CUID y Senior	Vic. de Ordenación Académica				
	Ampliación de la oferta de Formación Continua a Instituciones y Empresas					
Mejorar el servicio de atención y formación de acceso a la universidad	Mejora de competitividad del Curso de preparación de PAU para mayores de 25 y 45 años.	Vic. de Ordenación Académica	Servicio de Acceso a la Universidad		3	<ul style="list-style-type: none"> - Índices de competitividad del curso (matrícula y datos de satisfacción) frente a la Prueba libre. - Número de Grados que incorporan la posibilidad de Acceso por verificación de experiencia profesional para mayores de 40 años.
	Implantación de nuevas formas de Acceso a la universidad por aplicación del RD 1892/2008	Vic. de innovación				

LÍNEA ESTRATÉGICA 2:

DESARROLLO DEL LIDERAZGO DE LA UNED EN METODOLOGÍAS VIRTUALES Y DE ENSEÑANZA A DISTANCIA

OBJETIVOS	ACCIONES	ÁREA DE DIRECCIÓN	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OTRAS UNIDADES INVOLUCRADAS	VIGENCIA (AÑOS)	INDICADORES
Establecer el Centro Superior de Enseñanza Virtual (CSEV)	Negociación de un modelo estable de financiación de la UNED y del CSEV.	Rectorado	Gerencia	CEMAV IUED	2	Número de proyectos desarrollados en el Centro.
	Creación de un Comité de Seguimiento.	Vic. de Innovación y Apoyo Docente Vic. de Tecnología				
Realizar un desarrollo tecnológico del soporte a la docencia	Integración de plataformas y canales educativos.	Vic. de Tecnología	Gerencia	CINDETEC CEMAV CSI IUED Centros Asociados	3	-Incremento en el número y calidad de los contenidos. -Número de asignaturas a las que se ha aplicado los nuevos sistemas. -Incremento en el número y calidad de los documentos.
	Facilidades para la evaluación de estudiantes y sistema unificado de gestión de cursos.	Vic. de Innovación Vic. de Medios Impresos y Audiovisuales				
	Producción y difusión de contenidos.	Vic. de Estudiantes				
Potenciar la oferta de materiales en abierto.	Creación de un comité editorial.	Vic. de Innovación y Apoyo docente	IUED	Biblioteca Departamentos	3	-Número de materiales en abierto publicados. -Número de estudiantes con certificación
	Establecimiento de una política de incentivos para fomentar la oferta en abierto.	Vic. de Formación Continua				
	Desarrollo de la plataforma de acceso abierto a la producción científica de la UNED: difusión de contenidos.	Vic. de Medios Impresos y Audiovisuales				
	Creación de certificaciones para Cursos en Abierto.	Vic. de Tecnología. Vic. Profesorado				
Desarrollar un modelo tecnológico que de respuesta a las nuevas necesidades de la UNED.	Mejora de las plataformas docentes y de los mecanismos de evaluación en red.	Vic de Innovación y Apoyo docente.	IUED			
	Desarrollo de un adecuado soporte tecnológico a la investigación.	Vic de Tecnología.				
	Desarrollo de un sistema integrado a todo el proceso académico (matriculación, gestión de expedientes y emisión de títulos)	Vic de Investigación. Vic de Ordenación Académica				

LÍNEA ESTRATÉGICA 3:

REFUERZO DE LA INVESTIGACIÓN Y DE LA TRANSFERENCIA DE SUS RESULTADOS

OBJETIVOS	ACCIONES	ÁREA DE DIRECCIÓN	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OTRAS UNIDADES INVOLUCRADAS	VIGENCIA (AÑOS)	INDICADORES
Apoyar a los jóvenes investigadores en el desarrollo de su carrera científica	Consolidación de las ayudas a los jóvenes investigadores en el Plan de Promoción de la investigación.	Vic. de Investigación	Departamento de apoyo a la investigación OTAI		3	Plan de Promoción de la Investigación
	Orientación a los jóvenes investigadores sobre las posibles vías de financiación externa a través de convocatorias competitivas.					
Mejorar la gestión en investigación: Facilitar y potenciar la investigación de los grupos consolidados	Descentralización de la gestión administrativa y económica de los proyectos de investigación.	Vic. de Investigación Vic. de Tecnología	-Departamento de apoyo a la investigación. -Gerencia	Facultades y Escuelas	3	<ul style="list-style-type: none"> - Número de Facultades y Escuelas en las que la descentralización se lleve a cabo. - Desarrollo de las aplicaciones informáticas -Número de proyectos europeos conseguidos y gestionados - Ayudas destinadas a la incentivación de la productividad investigadora -Institutos Mixtos de Investigación y Cátedras de Investigación creados
	Potenciación de la Oficina de Proyectos Europeos.					
	Desarrollo de un adecuado soporte tecnológico a la investigación.					
	Establecimiento de incentivos a los grupos en función de su productividad investigadora.					
	Apoyo a la creación de Institutos Mixtos de Investigación y Cátedras de Investigación con financiación externa.					

OBJETIVOS	ACCIONES	ÁREA DE DIRECCIÓN	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OTRAS UNIDADES INVOLUCRADAS	VIGENCIA (AÑOS)	INDICADORES
Promover la creación de Programas de Doctorado y Escuelas de Doctorado con Sello de Excelencia	Elaboración de normativa interna para adaptar el nuevo R.D. de Doctorado	Vic. de Investigación Secretaría General			3	<ul style="list-style-type: none"> - Normativa aprobada - Programas y Escuelas de doctorado verificados - Programas y Escuelas de doctorado con Sello de Excelencia
	Apoyo a la gestión de acreditación y verificación de los Programas y Escuelas de Doctorado					
	Planificación y fomento de la creación de Programas y Escuelas con resultados de calidad y alto nivel de internacionalización					
Implantar medidas para mejorar la transferencia del conocimiento	Potenciación de la OTRI.	Vic. de Investigación Vic. de Relaciones Internacionales e Institucionales	Departamento de apoyo a la investigación OTAI-OTRI UTEDI Medios Impresos		3	<ul style="list-style-type: none"> - Incremento en el número de proyectos obtenidos. - Número y cuantía económica de los proyectos patrocinados. - Número e impacto de los convenios y acuerdos establecidos.
	Identificación y fomento de proyectos de I+D+i susceptibles de generar patrocinios.					

LÍNEA ESTRATÉGICA 4:

CONSOLIDACIÓN DEL FUNCIONAMIENTO EN RED DE LA UNED Y SUS CENTROS, NACIONALES Y EXTRANJEROS.

OBJETIVOS	ACCIONES	ÁREA DE DIRECCIÓN	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OTRAS UNIDADES INVOLUCRADAS	VIGENCIA (AÑOS)	INDICADORES
Fortalecer la red de Centros, tanto nacionales como extranjeros.	Estructuración integrada en red de los Centros Asociados.	Vic. de Centros Asociados Vic. de Relaciones Internacionales e Institucionales	Vicegerencia de Centros Asociados y Atención al estudiante	Servicio de Relaciones Internacionales Dirección de Relaciones Internacionales e Institucionales	3	-Número de asignaturas impartidas o evaluadas desde un Centro Asociado a otro Centro Asociado. -Grado de participación en la red a través de la plataforma virtual y actividades presenciales. -Número y calidad de las actividades realizadas en los Centros en el Exterior. -Grado de satisfacción de los participantes en las actividades. -Valoración de los responsables institucionales.
	Estructuración y funcionamiento en Red de los Centros de Apoyo en el Exterior.					
	Desarrollo de las infraestructuras tecnológicas comunes	Vic. de Tecnología	CSI		3	Número de actuaciones desarrolladas.
Desarrollar el “Campus global”: Extensión y homogeneización de la red de Centros.	Establecimiento de un marco de financiación y gestión homogénea de Centros Asociados	Vic. de Centros Asociados Vic. de Relaciones Internacionales e Institucionales	Vicegerencia de Centros Asociados y atención al estudiante Dirección de Relaciones Internacionales e Institucionales Servicio de Centros en el Exterior	Vic. de Planificación y Asuntos Económicos Vicegerencia de Asuntos Económicos	3	-Aprobación de normativa. -Aprobación y aplicación de convenios de colaboración institucional para la Red de Centros en el Exterior.
	Homologación de los servicios en los Centros Asociados para una mejora de la calidad (carta de servicios de los centros)					
	Fomento de la Red de Centros en el Exterior como Campus Internacional UNED.					
Establecer un nuevo marco normativo del profesor tutor y de la organización tutorial al EEES	Definición de las funciones y los derechos de los profesores tutores.	Vic. de Centros Asociados Vic. de Innovación.	Vicegerencia de Centros Asociados Atención al Estudiante Sección de profesores tutores		2	Aprobación de normativa.
	Definición de la organización tutorial					

LÍNEA ESTRATÉGICA 5:

PROMOCIÓN INTERNACIONAL DE LA UNED, PARTICULARMENTE COMO ACTOR DE PRIMER RANGO EN AMÉRICA LATINA

OBJETIVOS	ACCIONES	ÁREA DE DIRECCIÓN	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OTRAS UNIDADES INVOLUCRADAS	VIGENCIA (AÑOS)	INDICADORES
Desarrollar el Plan IBERUNED	Establecimiento de programas compartidos en estudios de postgrado y doctorado.	Vic. de Relaciones Internacionales e Institucionales Vic. de Formación Continua y Extensión Universitaria.	UTEDI Dirección de Relaciones Internacionales e Institucionales.	Vic. de Innovación Vic. de Ordenación Académica Vic. de Investigación Vic. Medios	3	-Número de proyectos de colaboración realizados. -Número de estudiantes y profesores que han participado en movilidad virtual o presencial. -Número de títulos conjuntos diseñados o/y desarrollados. -Grado de satisfacción de los participantes.
	Desarrollo de la complementariedad curricular y la movilidad en estudiantes de grado entre UNED y Universidades de América Latina.					
	Apoyo metodológico y tecnológico para la enseñanza a distancia en instituciones latinoamericanas.					
	Promoción de coproducciones y coediciones con instituciones latinoamericanas					
Desarrollar el Plan de Cooperación para el Desarrollo de la UNED	Fortalecimiento institucional de Universidades para el desarrollo de enseñanza a distancia y semipresencial, especialmente en el ámbito Latinoamericano y áreas específicas de África.	Vic. de Relaciones Internacionales e Institucionales Vic. de Innovación Vic. de Tecnología	UTEDI Dirección de Relaciones Internacionales e Institucionales Servicio de Centros en el Exterior Centro de Estudios Virtuales		3	Número de acuerdos de colaboración. Número de profesores, estudiantes y PAS en actividades de cooperación. Número y cuantía de los proyectos de cooperación desarrollados. Grado de satisfacción de los participantes.
	Transferencia del conocimiento mediante formación a distancia de personas y grupos en situaciones de difícil acceso a la educación superior.					
	Capacitación en formación e investigación sobre enseñanza a distancia.					

OBJETIVOS	ACCIONES	ÁREA DE DIRECCIÓN	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OTRAS UNIDADES INVOLUCRADAS	VIGENCIA (AÑOS)	INDICADORES
Fomentar la participación activa en proyectos de cooperación universitaria	Coordinación y participación en proyectos de la Comisión Europea, preferentemente en el Lifelong Learning Program.	Vic. de Relaciones Internacionales e Institucionales	UTEDI Dirección de Relaciones Internacionales e Institucionales.		3	-Número y cuantía de proyectos de cooperación (como coordinadores o como socios) -Número de profesores participantes y número de áreas de conocimiento implicadas. -Grado de satisfacción de los participantes.
	Coordinación y participación en proyectos y redes de cooperación de la AECID y la OEI.					
Fortalecer la presencia de la UNED en redes y asociaciones internacionales y nacionales.	Participación activa en redes y asociaciones internacionales y nacionales (EADTU, AIESAD, ICDE).	Vicerrectorado de Relaciones Internacionales e Institucionales	UTEDI Dirección de Relaciones Internacionales e Institucionales Servicio de Centros en el Exterior		3	Número e impacto de las actividades desarrolladas. Número y cuantía de los proyectos derivados de estas redes y asociaciones. Grado de satisfacción de los participantes.
	Apoyo a las Cátedras UNESCO de la UNED					
	Fortalecimiento de la Presidencia y Secretaría Permanente de la AIESAD.					

LÍNEA ESTRATÉGICA 6:

GENERALIZACIÓN DEL SISTEMA DE CALIDAD AL CONJUNTO DE LA UNED

OBJETIVOS	ACCIONES	ÁREA DE DIRECCIÓN	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OTRAS UNIDADES INVOLUCRADAS	VIGENCIA (AÑOS)	INDICADORES
Implantación de sistemas de calidad docente	Puesta en marcha y seguimiento del Programa DOCENTIA.	Vic. de Innovación Vic. de Profesorado	Oficina de Planificación y Calidad		3	Número de profesores evaluados
	Desarrollo de indicadores de calidad docente para contratos programa					
Garantizar la calidad de los títulos propios	Evaluación de los títulos propios.	Vic. de Formación Continua				
Consolidar el sistema de garantía interna de la UNED	Puesta en marcha y seguimiento del programa AUDIT.	Vic. de Innovación Vic. de Planificación y Asuntos económicos.				
Desarrollar sistemas de apoyo al profesorado	Desarrollo de un plan de acogida para el personal docente.	Vic. de Profesorado Vic. de Innovación	Personal docente IUED			<ul style="list-style-type: none"> - Número de profesores acogidos en el Plan. - Creación de una oficina de apoyo a la carrera docente (Plan inicial de formación y actualización del profesorado)
	Detección de elementos de apoyo al personal docente.					
	Desarrollo de una política de formación para el profesorado.					
	Consolidación de grupos de innovación docente.					
Definir los derechos y obligaciones del profesorado y de una política de incentivos al rendimiento.	Revisión de los derechos y obligaciones del docente.	Vic. de Profesorado Vic. de Innovación	Gerencia			<ul style="list-style-type: none"> - Aprobación de normativa.
	Desarrollo de una política de incentivos al rendimiento.					

OBJETIVOS	ACCIONES	ÁREA DE DIRECCIÓN	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OTRAS UNIDADES INVOLUCRADAS	VIGENCIA (AÑOS)	INDICADORES
Realizar una planificación estratégica de plantilla óptima de profesorado	Establecimiento de mecanismos de calidad en la contratación.	Vic. de Profesorado Vic. de Investigación Vic. de Ordenación Académica. Secretaría General.		Facultades y Departamentos.		Aprobación de normativa.
	Incorporación de investigadores de prestigio.					
	Elaboración de documento de plantilla (carga docente, plan de incentivos para la concentración de los departamentos).					
	Desarrollo del Estatuto del PDI.					
Elaborar un nuevo modelo de plantilla adaptado a las necesidades actuales y futuras de la UNED, con definición de nuevos servicios y puestos de trabajo.	Adaptación de la estructura administrativa para la modernización de la UNED, fomentando la descentralización.	Gerencia				
Mejorar el sistema de información para la toma de decisiones	Creación de una oficina de tratamiento de la información.	Vic. de Planificación y Asuntos económicos Vic. de Innovación Gerencia	Oficina de Planificación y Calidad		3	<ul style="list-style-type: none"> - Bases de datos creada - Análisis de eficiencia de la Base de datos. - Porcentaje de indicadores con cálculo automático
	Implantación de la Contabilidad Analítica.					
	Automatización del sistema de indicadores de la UNED					
Desarrollar una planificación estratégica	Generalización del sistema de contratos programa.	Vic. de Planificación y Asuntos económicos Gerencia.	Oficina de Planificación y Calidad		3	
	Desarrollo de la gestión estratégica y por objetivos.					
	Establecimiento de un plan de inversiones y actualización de estudio para la optimización de los espacios.					
Gestionar de forma integrada la información de tipo académico	Implantación de un sistema integrado de matrícula, gestión de expedientes, transferencia y reconocimiento de créditos.	Vic. de Ordenación Académica Vic. de Tecnología	Vicegerencia de coordinación académica Servicio de Gestión de procesos académicos	Facultades y Escuelas.	3	Agilización en el proceso de matrícula



OBJETIVOS	ACCIONES	ÁREA DE DIRECCIÓN	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OTRAS UNIDADES INVOLUCRADAS	VIGENCIA (AÑOS)	INDICADORES
Adaptar la normativa de la UNED	Adaptación a los nuevos Estatutos de la UNED.	Secretaría General				
	Adaptación a la normativa del EEES.					
Trabajar en la administración electrónica	Utilización generalizada de la firma digital	Secretaría General Gerencia		Facultades y Escuelas Departamentos		
	Implantación del Registro Telemático					
	Archivo de documentos digitales					
	Servicios y tramitaciones jurídicas por vía telemática					
Potenciar el servicio de inspección para el fomento de la calidad		Secretaría General	Facultades y Escuelas Archivo General			

LÍNEA ESTRATÉGICA 7:

REFUERZO DE LA PRESENCIA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA UNED

OBJETIVOS	ACCIONES	ÁREA DE DIRECCIÓN	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OTRAS UNIDADES INVOLUCRADAS	VIGENCIA (AÑOS)	INDICADORES
Desarrollar un plan de austeridad y utilización eficiente de los recursos	Publicación digital de todas las revistas de la UNED.	Todos			3	- Estudio de ahorro de las medidas.
	Fomento del libro electrónico.					
	Desarrollo de un modelo óptimo de coste de tutorización.					
	Cierre de la institución en época vacacional.					
	Elaboración de informe sobre ahorro de costes.					
	Organización en Campus para un mejor aprovechamiento de los recursos.					
Mejorar la atención a los colectivos con especiales necesidades	Consolidación de UNIDIS y de las medidas de inclusión de estudiantes con discapacidad.	Vic. de Estudiantes CEMAV			3	<ul style="list-style-type: none"> - Número de estudiantes atendidos. - Cuestionarios de satisfacción de los estudiantes. - Rendimiento académico y desarrollo profesional de los participantes.
	Modernización del programa de centros penitenciarios					
	Orientación y apoyo a inmigrantes.					
	Proyecto de subtítulo de emisiones audiovisuales					
Fomentar la presencia generalizada y coordinada de nuestra oferta cultural y de extensión universitaria en la	Ampliación de la oferta cultural y de extensión en Centros Nacionales y extranjeros.	Vic. de Formación continua y extensión universitaria Vic. de Centros Asociados Vic. de Relaciones		Comunicación	3	<ul style="list-style-type: none"> - Número de publicaciones - Número de actividades desarrolladas - Convenios de colaboración con

OBJETIVOS	ACCIONES	ÁREA DE DIRECCIÓN	UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OTRAS UNIDADES INVOLUCRADAS	VIGENCIA (AÑOS)	INDICADORES
Sede Central y en los Centros.	Dar mayor visibilidad y difusión a las Actividades	Internacionales e Institucionales				las Instituciones responsables de estos temas en las distintas Comunidades Autónomas - Índices de impacto de las Actividades
Potenciar políticas de fomento de la igualdad de género	Creación de la oficina de igualdad.	Vic. de Investigación Vic. de Relaciones Internacionales Vic. de Formación Continua Secretaría General Gerencia			3	
	Desarrollo del Centro de Estudios de Género.					
	Desarrollo de cursos de formación					
Mejorar los canales de comunicación internos y externos	Desarrollo óptimo y eficiente de la web como instrumento de trabajo y comunicación (desarrollar una web por cada perfil).	Vic. de Tecnología Vic. de Estudiantes Vic. Medios	Centro de Atención al Estudiante	Comunicación	3	- Encuestas de satisfacción a estudiantes. - Indicadores de tiempos de respuesta y de porcentajes de contactos atendidos en los diferentes canales del Portal Centralizado. - Análisis estadístico de consultas - Indicadores de incidencias y reclamaciones
	Potenciación del uso de los medios audiovisuales					