ASIGNATURA DE MÁSTER:

EFICIENCIA TÉCNICA DEL MERCADO DE DEFENSA

Curso 2013/2014

(Código:32202050)

1.PRESENTACIÓN

La presente asignatura, pretende sentar las bases para:

- Aplicar las fórmulas de presupuestación público-privadas de programas y contratos en el ámbito de la Defensa y Administraciones Públicas, así como las de presupuestación pública, considerando también la normativa comunitaria internacional.

- Aplicar técnicas de medición de objetivos y rendimientos económicos tanto en el sector público como en el privado y ser capaz de rendir las cuentas justificativas de forma correcta.

- Elaborar, controlar y verificar el grado de cumplimiento de contratos complejos, en los que participen diferentes órganos del sector público, nacionales y extranjeros.

- Conocer el mercado de Defensa, analizando tanto los programas nacionales como internacionales y su viabilidad económica.

- Emplear las técnicas y herramientas informáticas desarrolladas en el sector público y privado para conseguir una mayor eficiencia económica.

- Comprender la planificación estratégica de las Misiones de Mantenimiento de la Paz así como dominar las técnicas del control presupuestario y de la contratación en este tipo de misiones

2.CONTEXTUALIZACIÓN

En el contexto de la Administración General del Estado, el Ministerio de Defensa reúne una serie de particularidades, especialmente en el marco de los contratos y programas de armamentos, complejos de elaborar y gestionar por la implicación de multitud de empresas, tanto nacionales como extranjeras, diferidos en el tiempo y con la aplicación de la normativa específica en materia de contratación de cada país. También se analiza la situación en las Misiones de mantenimiento de la paz, analizando las dificultades que pueden presentarse en diferentes escenarios así como la manera de afrontarlas. El estudio de estos casos complejos, multidisciplinares, servirán de gran ayuda para una mejor compresión de todo el marco de la gestión de contratos y programas.

3.REQUISITOS PREVIOS RECOMENDABLES

Los exigidos para el máster. La comprensión del idioma inglés resulta recomendable para el estudio de estos temas.

4.RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Al concluir la asignatura se espera que el alumno sea capaz de manejar las técnicas de:

• Organización y estructura ingeniería de costes en el ámbito de las diferentes industrias y sector público Administraciones

Ámbito: GUI - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el "Código Seguro de Verificación (CSV)" en la dirección https://sede.uned.es/valida/
18ED351DB4B4073836BE5C0B21F170F6

Pública y de manera específica en la de defensa y la participación en proyectos nacionales e internacionales.

• Viabilidad de los grandes programas especiales de la Ley 13/1996 de programas para la modernización de las Fuerzas Armadas a través de análisis de costes de adquisición y su ciclo de vida.

• De financiación públicas y privadas.

• Análisis de riesgos y beneficios.

Y poder actuar en los mercados complejos de adquisición de equipos y tecnología nacionales e internacionales de defensa.

5.CONTENIDOS DE LA ASIGNATURA

5.1. Planificación de las Necesidades de Defensa. El ciclo de planeamiento, los planes de recursos. Implicaciones en la Contratación.

5.2 El Mercado de Defensa: Programas Nacionales y Programas Internacionales -NATO, OCCAR, EDA, otros (Competencia, Workshare, barreras de entrada -art. 296 Tratado Constitutivo UE).

5.3 Viabilidad Económica de los Programas: Coste Adquisición y Coste del Ciclo de Vida. Financiación no tradicional: Anticipos MINCyT, Iniciativas de financiación privada. Fórmulas de aplicación, Ejemplos.

5.4 Colaboración estratégica MINISDEF – Contratistas :IPT (Integrated Projetct Teams).

5.5 La Cadena de Suministros: El Contratista Principal; la subcontratación en los programas de Defensa. Responsabilidad Técnica, responsabilidades de otro tipo, tratamiento de costes.

5.6 La Oferta Económica y su correspondencia con la Oferta Técnica: Estructuración de la Oferta, Estimación de costes (no recurrentes, recurrentes, producción en serie).

5.7. La Planificación. El Seguimiento: costes/ calidad/ plazos. Seguimiento en Valor Ganado.

5.8 Análisis de Incurridos y realimentación del proceso

5.9 Soluciones Eficientes: Razonabilidad técnica y económica de los programas.

5.10 Establecimiento del Beneficio del Contratista. Fórmulas de determinación del precio, fórmulas de incentivación.

6.EQUIPO DOCENTE

Véase Colaboradores docentes.

7.METODOLOGÍA

La asignatura se impartirá entre los meses de octubre a junio del primer curso.

· Se utilizará la plataforma educativa virtual aLF para el desarrollo y seguimiento de los cursos. Permite la comunicación, evaluación y seguimiento de los estudiantes, así como la organización de grupos de trabajo.

· Clases presenciales 1 a la semana, preferentemente los viernes (de enero a junio)

· Están previstas también visitas a instituciones y empresas, así como conferencias por personalidades de reconocido prestigio en la materia correspondiente.

· Tutorías por videoconferencia, a través de foros y chat.

· Material didáctico elaborado por los docentes y proporcionado a través de la plataforma aLF.

Ámbito: GUI - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el "Código Seguro de Verificación (CSV)" en la dirección https://sede.uned.es/valida/
18ED351DB4B4073836BE5C0B21F170F6

· Todas las semanas se evaluará al alumno de las enseñanzas recibidas con un caso práctico que se resolverá al comienzo de la clase siguiente.

8.BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

Comentarios y anexos:

Material elaborado por los profesores del curso:

- Contratación de las Administraciones Públicas en La Ley de Contratos del Sector Público. IUGM-UNED.2013.

- "Elementos técnicos de gestión de proyectos y contratos de las Administraciones Públicas".

- BACA URBINA Gabriel. Evaluación de proyectos –

- CHARETTE, Robert N Management of Project Risk -

- EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS - Sección de Industrias y Servicios para la Defensa de la AEC

9.BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

Comentarios y anexos:

FLEMING,W; KOPPELMAN,J.*Earned value project management*
GAETE A. *Análisis de riesgos.*
GAO (Government Accountability Office), "COST ASSESSMENT GUIDE - Best Practices for Estimating and Managing Program Costs", (July 2008)
GARCIA Daniel Elvio.*Análisis de riesgo en compañías*
GUÍA DE LOS FUNDAMENTOS DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS, PMBOK del PMI Standards Committee.
KERZNER, H.*Project management. A system approach to planning scheduling and controlling*.
MIERZWICKI. Timothy S *Risk index for multi-objective design optimization of naval ships–*
MURPHY Richard L. *Continuous Risk Management Guidebook*.
NAVARRO Antonio.*Análisis y gestión del riesgo –*
NORMA ANSI/EIA-748-A
PECAL 2105 - *Requisitos OTAN para planes de calidad entregables.*
PECAL 2110 -*Requisitos OTAN de aseguramiento de la calidad para el diseño, desarrollo y producción*
PECAL 2120 - *Requisitos OTAN de aseguramiento de la calidad para producción*
RISK MANAGEMENT GUIDE FOR DOD ADQUISITION(Ed.5 y Ed. 6)
TR-SAS-054 Grupo de Trabajo de la OTAN,"Methods and Models for LCC"
UK DoD AOF, "Pricing - Government Profit Formula"
WIDEMAN MAX,"Project and Program Risk Management. A Guide to Managing Project Risk and Opportunities"

10.RECURSOS DE APOYO AL ESTUDIO

Una Guía Didáctica en la que el alumno encontrará una orientación previa al curso así como respuestas a muchas de las cuestiones y/o dudas que se le irán planteando a medida que vaya avanzando en el estudio.

Se entregarán, asimismo, dos guías ya elaboradas y editadas por el IUGM: La guía de recursos para el estudio de Máster en Eficiencia de la Gestión de recursos de Defensa y Administraciones Públicas y la guía de recursos para la investigación en

Ámbito: GUI - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el "Código Seguro de Verificación (CSV)" en la dirección https://sede.uned.es/valida/
18ED351DB4B4073836BE5C0B21F170F6

Paz, Seguridad y Defensa.

11.TUTORIZACIÓN Y SEGUIMIENTO

A través del curso virtual y de las sesiones presenciales.

12.EVALUACIÓN DE LOS APRENDIZAJES

Sobre un máximo de 10 puntos, 3 corresponderán los ejercicios escritos parciales, 3 a la resolución de casos prácticos y 4 a ejercicios generales.

13.COLABORADORES DOCENTES

- ANGEL SANZ SANZ
- ALBERTO SOLS RODRÍGUEZ-CANDELA
- JUAN SANCHEZ TOCINO

Ámbito: GUI - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el "Código Seguro de Verificación (CSV)" en la dirección https://sede.uned.es/valida/
18ED351DB4B4073836BE5C0B21F170F6