

20-21

MÁSTER UNIVERSITARIO EN
COOPERACIÓN POLICIAL EN EUROPA /
POLICING IN EUROPE

GUÍA DE ESTUDIO PÚBLICA



MANAGEMENT AND LEADERSHIP ASPECTS OF EUROPEAN POLICE COOPERATION

CÓDIGO 2661906-

Ambito: GUI - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el
Código Seguro de Verificación (CSV) en la dirección <https://sede.uned.es/valida/>



330D5FB725EB0F02D5A278E2067A3BDB

uned

20-21

MANAGEMENT AND LEADERSHIP
ASPECTS OF EUROPEAN POLICE
COOPERATION
CÓDIGO 2661906-

ÍNDICE

PRESENTACIÓN Y CONTEXTUALIZACIÓN
REQUISITOS Y/O RECOMENDACIONES PARA CURSAR ESTA ASIGNATURA
EQUIPO DOCENTE
HORARIO DE ATENCIÓN AL ESTUDIANTE
COMPETENCIAS QUE ADQUIERE EL ESTUDIANTE
RESULTADOS DE APRENDIZAJE
CONTENIDOS
METODOLOGÍA
SISTEMA DE EVALUACIÓN
BIBLIOGRAFÍA BÁSICA
BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA
RECURSOS DE APOYO Y WEBGRAFÍA

Ámbito: GUI - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el "Código Seguro de Verificación (CSV)" en la dirección <https://sede.uned.es/valida/>



33D05FB725EB0F02D5A278E2067A3BDB

Nombre de la asignatura	MANAGEMENT AND LEADERSHIP ASPECTS OF EUROPEAN POLICE COOPERATION
Código	2661906-
Curso académico	2020/2021
Título en que se imparte	MÁSTER UNIVERSITARIO EN COOPERACIÓN POLICIAL EN EUROPA / POLICING IN EUROPE
Tipo	CONTENIDOS
Nº ETCS	9
Horas	225.0
Periodo	SEMESTRE 1
Idiomas en que se imparte	INGLÉS

PRESENTACIÓN Y CONTEXTUALIZACIÓN

*This Master is developed in collaboration with the European Agency CEPOL and is the result of the collaboration of UNED and Guardia Civil in this postgraduate activity
Because of its special characteristics, access to it is restricted for "law enforcement" professionals and are selected by the CEPOL Agency and its corresponding sections in the Member States.*

Este Master se desarrolla en colaboración con la Agencia Europea CEPOL y es fruto de la colaboración de UNED y Guardia Civil en esta actividad de postgrado
Por sus especiales características el acceso al mismo es restringido para profesionales del "law enforcement" y son seleccionados por la Agencia CEPOL y sus correspondientes secciones en los Estados miembros

Ámbito: GUI - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el "Código Seguro de Verificación (CSV)" en la dirección <https://sede.uned.es/valida/>



33D05FB725EB0F02D5A278E2067A3BDB

REQUISITOS Y/O RECOMENDACIONES PARA CURSAR ESTA ASIGNATURA

Modules 1 to 5 should be passed in advance

Superar previamente los módulos 1 al 5

EQUIPO DOCENTE

Nombre y Apellidos	PABLO LUIS DE DIEGO ANGELES
Correo Electrónico	pdiego@der.uned.es
Teléfono	7847/6121/6120
Facultad	FACULTAD DE DERECHO
Departamento	ECONOMÍA APLICADA Y GESTIÓN PÚBLICA

Nombre y Apellidos	CLARIBEL DE CASTRO SANCHEZ
Correo Electrónico	ccastro@der.uned.es
Teléfono	91398-8075
Facultad	FACULTAD DE DERECHO
Departamento	DERECHO INTERNACIONAL PÚBLICO

COLABORADORES DOCENTES EXTERNOS

Nombre y Apellidos	PETER DAVIDSON
Correo Electrónico	

Nombre y Apellidos	ANDREA FISCHBACH
Correo Electrónico	

Nombre y Apellidos	ANTONIO VERA
Correo Electrónico	

Nombre y Apellidos	BART HOGEVEEN
Correo Electrónico	

Nombre y Apellidos	RONALD BRON
Correo Electrónico	

Nombre y Apellidos	STEVE TONG
Correo Electrónico	

Nombre y Apellidos	SUZANNE DEKEKAMP
Correo Electrónico	

Nombre y Apellidos	GUUS MEERSKOEK
Correo Electrónico	

Nombre y Apellidos	WILBERT PAULISSEN
Correo Electrónico	

Ámbito: GUI - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el "Código Seguro de Verificación (CSV)" en la dirección <https://sede.uned.es/valida/>



33D05FB725EB0F02D5A278E2067A3BDB

Nombre y Apellidos
Correo Electrónico

MARIEKE VAN DER ARK

HORARIO DE ATENCIÓN AL ESTUDIANTE

In the Iteration 2017-2019 Module 6 will be delivered by the collaboration between Christchurch University of Canterbury (UK) and the Police of The Netherlands. Teaching staff from the iteration 2015-2017 will help as well

En la iteración 2017-2019 el Módulo 6 será impartido en colaboración por la Chritschurch University de Canterbury (Reino Unido) y la Policía de los Países Bajos. Teaching staff de la iteración 2015-2017 ayudará en esas labores

COMPETENCIAS QUE ADQUIERE EL ESTUDIANTE

COMPETENCIAS BÁSICAS Y GENERALES:

CG1 - Adquirir conocimientos que permitan al estudiante trabajar en el ámbito de la cooperación policial internacional en relación con la aplicación de la seguridad interior de la Unión Europea

CG2 - Ser capaz de reflexionar de manera crítica sobre el impacto de los avances en seguridad internacional sobre la cooperación policial.

CG3 - Ser capaz de aplicar los conocimientos adquiridos a situaciones de cooperación estratégica internacional y las relaciones de gobernanza en materia policial

CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación

CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio

CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios

CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades

CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

COMPETENCIAS ESPECÍFICAS:

CE31 - Conocer de forma conjunta y comprensiva la estrategia, táctica y gestión policial operativa en el contexto de la política de la cooperación policial en la UE y en situaciones concretas

CE32 - Analizar y evaluar buenas prácticas de cooperación policial en la UE , incluyendo modelos de Gestión de Calidad y poder aplicarlos en una situación dada

Ámbito: G.U.I. - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el "Código Seguro de Verificación (CSV)" en la dirección <https://sede.uned.es/valida/>



33D05FB725EB0F02D5A278E2067A3BDB

CE33 - Analizar de forma crítica y seleccionar para su aplicación cada uno de los estilos de liderazgo susceptibles de ser utilizados para fomentar la colaboración en el seno de los organismos policiales de la UE.

CE34 - Demostrar el cambio de competencias de gestión durante la aplicación de las políticas y estrategias en materia de cooperación policial

CE35 - Gestionar actividades de cooperación dentro de equipos operativos policiales de ámbito internacional a fin de resolver los posibles conflictos internos y asimilar los beneficios de este aprendizaje.

CE36 - Evaluar de forma crítica las prácticas de liderazgo, reflejando la ética profesional y de los derechos humanos en el contexto de operaciones complejas transfronterizas en múltiples niveles y multi-agencia

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Ámbito: GUI - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el "Código Seguro de Verificación (CSV)" en la dirección <https://sede.uned.es/valida/>



33D05FB725EB0F02D5A278E2067A3BDB

The strategic management of the organization in abstract and in concrete terms, as well as the learning topics of the motivation and leadership techniques should be the final teaching product that the student should master

After successful completion of Module VI, students will be able to:

Demonstrate combined and integrated knowledge on strategy, tactics and operational police management in the context of police cooperation in the EU and in specific situations

Analyze and evaluate good practices of police cooperation in the EU - good practices, including models of Quality Management and being able to apply them in a given situation

Reflect and apply corresponding leadership styles to encourage EU collaboration

Demonstrate change management competencies during the implementation of policies and strategies on police cooperation

Promote activities to effectively solve team problems and benefit from team learning

Evaluate leadership practices, reflecting professional and human rights ethics in the context of complex cross-border multi-level and multi-agency operations

La gestión estratégica de la organización en abstracto y en términos concretos, así como los temas de aprendizaje de las técnicas de motivación y liderazgo deben ser el producto final docente que el estudiante deberá dominar

Tras finalizar con éxito el Módulo VI, los alumnos serán capaces de:

- Demostrar conocimientos combinados e integrados sobre la estrategia, táctica y gestión policial operativa en el contexto de la policía de la cooperación policial en la UE y en situaciones concretas
- Analizar y evaluar buenas prácticas de cooperación policial en la UE - buenas prácticas, incluyendo modelos de Gestión de Calidad y poder aplicarlos en una situación dada
- Reflejar y aplicar los estilos correspondientes de liderazgo para fomentar la colaboración de la UE
- Demostrar el cambio competencias de gestión durante la aplicación de las políticas y estrategias en materia de cooperación policial
- Promover actividades de resolución efectiva de problemas de equipo y beneficiarse del aprendizaje en equipo
- Evaluar las prácticas de liderazgo, reflejando la ética profesional y de los derechos humanos en el contexto de operaciones complejas transfronterizas en múltiples niveles y multi-agencia

Ámbito: GUI - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el "Código Seguro de Verificación (CSV)" en la dirección <https://sede.uned.es/valida/>



33D05FB725EB0F02D5A278E2067A3BDB

CONTENIDOS

Contenido indicativo

Indicative content

The general theme of this module focuses on European police cooperation in the context of leadership and management.

- 1. Management of concrete European police cooperation: 1.1 Models of operational police management, quality management and human resources management 1.2 Plan, organize, direct and control specific cases in cross-border criminals, cross-border police events, cross-border police public order and management of cross-border police crisis, as well as emergency management and police missions 1.3 Analysis of specific cases, for example, preparation of major events, management of a large-scale transnational disaster, cases of terrorism and high-profile international crimes, trafficking in human beings*
- 2. Leadership of international operational teams: 2.1 Leadership models and cooperation styles 2.2 Change management process at national and international level 2.3 Group dynamics and group work in international groups and teams 2.4 Culture and leadership in the police organization 2.5 Ethics of leadership*

El tema general de este módulo se centra en la cooperación policial europea en el contexto del liderazgo y la gestión.

1. Gestión de la cooperación policial europea concreta: 1.1 Modelos de gestión policial operativa, gestión de calidad y gestión de los recursos humanos 1.2 Planificar, organizar, dirigir y controlar casos concretos en criminales transfronterizas, eventos policiales transfronterizos, orden público policial transfronterizo y gestión de crisis policial transfronteriza, así como gestión de emergencias y misiones policiales 1.3 Análisis de casos concretos, por ejemplo, preparación grandes eventos, gestión de un desastre transnacional a gran escala, casos de terrorismo y delitos internacionales de alto perfil, trata de seres humanos
2. Liderazgo de equipos operativos internacionales: 2.1 Modelos de liderazgo y estilos de cooperación 2.2 Proceso de gestión de cambios a nivel nacional e internacional 2.3 Dinámica de grupo y trabajo de grupo en grupos y equipos internacionales 2.4 Cultura y liderazgo en la organización policial 2.5 Ética del liderazgo

Ámbito: GUI - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el "Código Seguro de Verificación (CSV)" en la dirección <https://sede.uned.es/valida/>



33D05FB725EB0F02D5A278E2067A3BDB

METODOLOGÍA

Workshops will be the central learning tool in this Module

La Enseñanza mediante la realización de talleres será el eje central del Módulo

SISTEMA DE EVALUACIÓN

TIPO DE PRUEBA PRESENCIAL

Tipo de examen No hay prueba presencial

CARACTERÍSTICAS DE LA PRUEBA PRESENCIAL Y/O LOS TRABAJOS

Requiere Presencialidad Si

Descripción

Face-to-face examination, on-line exam and final report, individual and written

Examen presencial, examen on-line y final report individual y escrito

Criterios de evaluación

Ponderación de la prueba presencial y/o los trabajos en la nota final

Fecha aproximada de entrega

Comentarios y observaciones

PRUEBAS DE EVALUACIÓN CONTINUA (PEC)

¿Hay PEC? No

Descripción

Criterios de evaluación

Ponderación de la PEC en la nota final

Fecha aproximada de entrega

Comentarios y observaciones

OTRAS ACTIVIDADES EVALUABLES

¿Hay otra/s actividad/es evaluable/s? No

Descripción

Criterios de evaluación

Ponderación en la nota final

Fecha aproximada de entrega

Comentarios y observaciones

¿CÓMO SE OBTIENE LA NOTA FINAL?

Ámbito: GUI - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el "Código Seguro de Verificación (CSV)" en la dirección <https://sede.uned.es/valida/>



33D05FB725EB0F02D5A278E2067A3BDB

Face-to-face examination, on-line exam and final report, individual and written

Attending residential week is compulsory for students

Examen presencial, examen on-line y final report individual y escrito

Semana presencial obligatoria

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

Previous readings before the residential week

Compulsory readings during the residential week

Lecturas previas a la semana de presencialidad

Lecturas obligatorias durante la semana de presencialidad

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

RECURSOS DE APOYO Y WEBGRAFÍA

The CEPOL Platform (called LMS) is the common platform for all modules. UNED supports with some tools for bibliographic search in the UNED library and some search instructions to identify the grading in the UNED system dedicated to that purpose

La Plataforma de CEPOL (denominada LMS) es la plataforma de uso común para todos los módulos. UNED apoya con algunas herramientas para búsqueda bibliográfica en la biblioteca UNED y alguna herramienta de búsqueda de las calificaciones en el sistema UNED dedicado a ese fin

IGUALDAD DE GÉNERO

En coherencia con el valor asumido de la igualdad de género, todas las denominaciones que en esta Guía hacen referencia a órganos de gobierno unipersonales, de representación, o miembros de la comunidad universitaria y se efectúan en género masculino, cuando no se hayan sustituido por términos genéricos, se entenderán hechas indistintamente en género femenino o masculino, según el sexo del titular que los desempeñe.

Ámbito: GUI - La autenticidad, validez e integridad de este documento puede ser verificada mediante el "Código Seguro de Verificación (CSV)" en la dirección <https://sede.uned.es/validar/>



33D05FB725EB0F02D5A278E2067A3BDB